

RAPPORT-BILAN DE LA FORMATION 2012 DES COMMISSAIRES-ENQUÊTEURS D'AQUITAINE

12 janvier 2013



I- PREAMBULE

La formation des commissaires enquêteurs est une responsabilité de l'Etat. Dans la pratique, elle est prise en charge par la DREAL Aquitaine. Jusqu'en 2011, celle-ci organisait séparément les séances de formation des commissaires enquêteurs (CE) relevant des tribunaux administratifs (TA) de Pau et de Bordeaux en faisant respectivement appel, pour chaque séance de formation, aux compagnies regroupant les CE de ces deux TA : la compagnie des commissaires-enquêteurs Bordeaux Aquitaine (CCEBA) et la compagnie des commissaires-enquêteurs Adour Gascogne (CCEAG).

En 2012, et pour la première fois, la DREAL a souhaité globaliser et mutualiser les formations des CE relevant des deux TA d'Aquitaine. Cette globalisation et cette mutualisation ont fait l'objet d'un unique appel d'offres lancé en février 2012 auquel les deux compagnies ont répondu conjointement. Cet appel d'offres imposait un programme de cinq journées plénières mutualisées :

- soit par des séances identiques et dupliquées en termes d'organisation et d'intervenants dans les ressorts de chacun de TA pour les deux premières journées de formation.
- soit par des séances communes pour l'ensemble de CE des deux TA pour les trois autres.

L'appel d'offres stipulait d'organiser, dans chaque département, des séances de formation décentralisées afin d'améliorer la rédaction des rapports ou la maîtrise de l'informatique.

De plus, chaque compagnie pouvait organiser à son niveau et pour ses membres, des séances de formation complémentaires.

Il convient d'ajouter que la DREAL Midi-Pyrénées invite, dans la limite des places disponibles, les CE des départements du Gers (32) et des Hautes-Pyrénées (65) aux séances qu'elle patronne, généralement à Toulouse.

II- LES SESSIONS DE FORMATION ORGANISEES EN 2012

Outre la formation des nouveaux CE, prise en charge par les tribunaux et organisée cette année par la CCEBA à Bordeaux, six journées plénières de formation, dont trois dupliquées, ont été organisées :

Tableau 1

THEME	DATE et LIEU	
	TA DE PAU	TA DE BORDEAUX
Formation des nouveaux CE	TA de BORDEAUX le 15/02/2012	
La réforme de l'enquête publique	PAU le 15/03/2012	TALENCE le 14/03/2012
La réforme des études d'impact	PAU le 16/05/2012	PERIGUEUX le 24/05/2012
Les lois Littoral et Montagne	DAX LE 14/06/2012	
Les grandes infrastructures linéaires 1° partie	PONT du CASSE (Agen 47) le 10/10/2012	
Les grandes infrastructures linéaires 2° partie	DAX le 11/10/2012	
Retour d'expérience	PAU le 13/11/2012	BORDEAUX le 20/03/2012

Quant aux journées de formation décentralisée, prescrites par l'appel d'offres, elles ont été organisées comme suit :

Tableau 2

CCEAG pour les CE du TA de Pau			CCEBA pour les CE du TA de Bordeaux		
Thème	Département	Dates	Thème	Département	Dates
Amélioration des rapports	32	03/05/2012 22/05/2012	Réforme de l'enquête publique/ Information sur audition commission d'aptitude	24	20/09/2012
	40	19/10/2012		47	
	64	25/06/2012			
	65	17/09/2012			
Informatique	32 & 65	28/06/2012	Informatique	33	26/11/2012
	40 & 64	16/10/2012 24/10/2012 31/10/2012		24	

Par ailleurs, la CCEAG a organisé le 13 novembre 2012 une séance de formation interne centrée sur la rédaction du rapport, la pratique de la théorie du bilan et la préparation des CE à une audition par la commission d'aptitude.

LE DEROULEMENT DES SEANCES

Les sessions plénières de formation se sont déroulées respectivement :

- au tribunal administratif de Bordeaux pour la formation des nouveaux ;
- à l'école d'architecture de Talence pour la journée du 14 mars ;
- à l'école de police de Périgueux pour la journée du 24 mai ;
- à l'auditorium de la CCI de Pau pour les journées des 15 mars, 16 mai et 13 novembre ;
- à l'Arrayade de Dax pour les journées des 14 juin et 11 octobre ;
- au centre culturel de Pont du Casse près d'Agen pour la journée du 10 octobre.

Les séances décentralisées ont été organisées par les délégués de chaque département.

Les formations informatiques ont bénéficié de salles mises à disposition par les préfetures (Gers), la DDTM 40 ou la Mairie (Bordeaux).

Hormis les exposés pris en charge par la DREAL (M. Soumastre), par les équipes de formation ou d'autres membres des deux compagnies, il a été fait appel à des intervenants extérieurs :

- Ainsi, Jacques Breton, président de la CNCE et JP Chaulet, président des CE d'Ile de France, sont intervenus pour exposer la réforme de l'enquête publique.
- Mme Perdu, juge au TA de Pau a fait le bilan de la jurisprudence sur les lois Littoral et Montagne.
- Les directions départementales des territoires (et de la mer) ont également dépêché des intervenants d'excellent niveau.
- Enfin, l'exposé sur la réforme de l'étude d'impact a été assuré par notre confrère Gérard Voisin qui dirige un cabinet d'étude.

Pour les deux journées d'octobre sur les grandes infrastructures linéaires les compagnies ont obtenu le concours de représentants de maîtres d'ouvrage tels que RFF¹, Aliénor (Autoroute A65) RTE², de la CUB³ ou de la SCET⁴ mais aussi d'un bureau d'étude (BIOTOPE) et d'intervenants de la compagnie nationale (MM. Chaussebourg et Sablayrolle) ou de la CNDP (M. Bernet).).

LA FREQUENTATION.

La fréquentation aux différentes journées de formation est résumée dans le tableau ci-dessous :

Tableau 3

JOURNEES de FORMATION		EFFECTIF TOTAL de CE auditeurs	EFFECTIF CE du TA de Bordeaux	EFFECTIF CE du TA de Pau
Formation des nouveaux CE	15/02/2012	36	23 ⁵	13 ⁶
La réforme de l'enquête publique	14/03/2012	114	114	0
La réforme de l'enquête publique	15/03/2012	102	0	102
La réforme des études d'impact	16/05/2012	91	0	91
La réforme des études d'impact	24/05/2012	87	87	0
La loi Littoral et la loi Montagne	14/06/2012	91	34	57
Les grandes Infrastructures linéaires	10/10/2012	147	81	66
	11/10/2012	143	72	71
Formations décentralisées	Voir tableau page 3	65	65	0
	Voir tableau page 3	62	0	62
Formations de la DREAL MP (départ. 32 & 65)	TOULOUSE	10	0	10
Formations internes	20/03/2012 13/11/2012	142	63	79
TOTAL		1090	539	551

Nota : Les 28 CE relevant du TA de Toulouse et présents lors de la formation sur les grandes infrastructures linéaires, ne sont pas comptabilisés dans ce tableau.

¹ Réseau Ferré de France

² Réseau de Transport d'Electricité

³ Communauté Urbaine de Bordeaux

⁴ Société Centrale pour l'Équipement du Territoire, filiale de la Caisse des Dépôts

⁵ Dont 10 nouveaux CE

⁶ Dont 9 nouveaux CE

Au total, les 286 CE relevant des TA de Bordeaux et Pau ont donc suivi 1089 journées dont 902 relèvent de l'appel d'offres lancée par la DREAL Aquitaine dont 775 pour les cinq séances plénières. Si on prend en compte la totalité des journées offertes (1090), la participation est de 3,8 journées/CE (1090/287) sur 6 proposées (hors formations internes et des nouveaux CE). Pour les cinq séances plénières DREAL le taux de participation moyen est de 54%⁷. Les statistiques détaillées par département, sont présentées en annexe 2 .

Pour ce qui concerne la CCEAG :

Cette fréquentation est en baisse sensible de plus de 18% par rapport à l'année 2011 pendant laquelle 677 journées de formation avaient été suivies par les CE des quatre départements 32, 40, 64 et 65.

Le nombre des formations additionnelles reste à peu près stable : 72 journées de formation décentralisées dans les départements en 2011, 62 en 2012, la moitié (33) consacrée à l'étude des rapports et conclusions, l'autre moitié (29) à la maîtrise des outils informatiques. On constate une baisse des formations suivies par les CE 32 et 65 à Toulouse (27 en 2011, 10 en 2012) qui s'explique en partie par le moindre nombre de places offertes.

La baisse est nettement plus sensible en ce qui concerne les six journées centralisées⁸ : 578 en 2011 mais seulement 466 en 2012 malgré le même nombre de séances.

L'observation des effectifs par séance démontre clairement que la participation dépend beaucoup de la proximité/éloignement du lieu de la séance rapportée à la plus grande densité géographique des CE. Une moyenne de 90/100 pour les séances organisées à Pau, une participation plus faible (57/70) pour les autres. La nature du thème peut cependant être également incriminée, notamment pour la faible participation de la journée du 14 juin ; les lois « littoral et montagne » concernaient peu les CE des départements intérieurs et non montagneux (24,47,32).

Parallèlement, le nombre de journées suivies par chaque CE est aussi en baisse passant de 4,6 en 2011 à 4.1 en 2012. Cependant, le nombre de CE qui ne suivent aucune formation continue de baisser. Il ne reste en 2012 que onze CE qui n'ont assisté à aucune des séances de formation décrites dans ce compte-rendu qu'il s'agissent de séances plénières ou décentralisées, contre treize en 2011. Ils étaient encore 54 en 2008. En cinq ans le pourcentage de CE non formés dans le ressort du TA de Pau est tombé de 31 à 8%. Bien que les convocations aux formations soient diffusées à l'ensemble des CE relevant du TA de Pau, ceux qui n'appartiennent pas à la CCEAG ne suivent aucune formation : sur 135 CE des quatre départements, 128 adhèrent à la CCEAG dont seulement trois n'ont pas suivi de formation. En revanche, les huit non adhérents n'ont jamais participé⁹. L'adhésion à la compagnie va de pair avec la volonté de se former.

En ce qui concerne les statistiques par département (voir annexe 2), on notera notamment :

- Une baisse sensible (26%) des journées suivies par les CE du département du Gers qui passent de 153 en 2011 à 121 en 2012. Les CE de ce département avaient suivi chacun en moyenne 5,9 jours de formation en 2011. Cette année ils passent à 4,3 jours.
- Tous les CE du département des Landes adhèrent à la compagnie et ont suivi une ou plusieurs journées de formation en 2012. L'assiduité augmente dans ce département : chaque CE y a suivi en moyenne 4,7 jours de formation contre 4,4 en 2011. La présence de deux formations mutualisées avec le TA de Bordeaux à Dax, pénalisante pour certains départements (32, 47, 24), a joué positivement pour les Landes.

⁷ 5 séances offertes à tous les CE soit 775/(5x287)

⁸ Les cinq journées DREAL plus la journée de formation interne

⁹ Au moins cinq d'entre eux n'ont d'ailleurs suivi aucune formation organisée par la DREAL et/ou la CCEAG depuis quatre ans.

- La fréquentation dans les Pyrénées-Atlantiques baisse de 17% passant de 219 journées à 181. L'assiduité passe de 4,4 jours en moyenne en 2011 à 3,8 en 2012. Six des huit CE de ce département qui n'adhèrent pas à la compagnie n'ont suivi aucune formation.
- La baisse de fréquentation est sensible dans les Hautes-Pyrénées qui passent de 142 journées en 2011 à seulement 88 en 2012 (moins 38%). En moyenne chaque CE de ce département avait suivi 4,4 jours de formation en 2011 mais seulement 3,8 en 2012.

Pour ce qui concerne la CCEBA :

En 2011, la CCEBA n'avait organisé que 4 formations, ses membres étant particulièrement sollicités par l'organisation du congrès de la Compagnie nationale qui s'est tenu à Bordeaux le 27 mai. Le thème en était « utilité durable de l'enquête publique ».

Hors formation des nouveaux CE (18 participants), les trois séances plénières (données environnementales, les carrières, documents d'urbanisme) ont dispensé 295 journées de formation au profit des 155 CE relevant du TA de Bordeaux soit une moyenne de 1,9 journées/CE sur 3 proposées : donc un taux de participation de 63%.

Les niveaux de participation - 72 à Sarlat, 100 à Illats, 123 à Talence - paraissent être essentiellement liés à l'éloignement, le manque d'intérêt des sujets en l'occurrence ne peut être véritablement incriminé.

Selon le même principe de ne retenir que les six séances plénières de 2012¹⁰ concernant la totalité de la population, soit 451 journées pour les 150 CE de la CCEBA, on établit 3 journées de présence par CE et un taux de participation 2012 de 50%.

Là encore, la participation importante (114) pour une formation en agglomération Bordelaise est loin d'être égalée par les participations organisée à Périgueux (87), Dax (34 et 72), Agen (81). Seule la participation à Dax (34) est sans doute affectée en plus par la nature du sujet (littoral et montagne) qui concerne peu les CE des départements intérieurs et non montagneux (24,47).

Appréciation globale :

La mutualisation n'a pas eu de conséquence sur la fréquentation pour les séances dupliquées de mars et mai 2012. En revanche les séances regroupées n'ont pas rencontré le succès attendu, même si l'auditoire a dépassé le seuil de 200 participants si on comptabilise les CE relevant du TA de Toulouse et que par ailleurs l'impact médiatique d'un tel regroupement est significatif.

III- LES SUPPORTS DE FORMATION.

Depuis le début de l'année 2010 les supports de formation ont été dématérialisés. La convocation puis les présentations des intervenants sont mises à la disposition de tous les CE sur la partie publique du site des compagnies, huit jours avant la date programmée pour la formation. Avant chaque formation, un courriel est adressé aux CE qui désormais disposent tous d'une adresse électronique. A l'issue de la formation, les supports et présentations utilisés par les intervenants sont placés eux aussi sur le site ainsi que les autres textes de base relatifs au thème abordé, en principe sur la partie du site réservée aux membres.

¹⁰ Les cinq séances mutualisées plus la journée de formation interne du 20 mars 2012

IV- EVALUATION DES FORMATIONS

Huit séances plénières¹¹ de formation ont fait l'objet au total de 635 fiches d'évaluation remplies par les CE qui y ont assisté. L'exploitation de ces nombreuses fiches permet de faire une évaluation fine de la qualité de la formation dispensée.

Evaluation des séances dupliquées

Les deux premières séances identiques mais délivrées séparément pour les CE de Pau et Bordeaux n'ont pas donné lieu à la rédaction des mêmes fiches d'évaluation. Les résultats sont les suivants :

Séances des 14 mars et 24 mai (CE de Bordeaux) , des 15 mars et 16 mai (CE de Pau)

Les participants sont très satisfaits ou satisfaits à hauteur de 90 à 100%. Dans ce concert de satisfaction, le choix des thèmes est plébiscité, la bonne appréciation sur l'organisation est plus tempérée. En tout état de cause, les objectifs sont considérés comme atteints (82% de TS et 17% de S) et les informations délivrées sont suffisantes (80% et 15%).

Tableau 4

	Oui/TS	Partiel/S	Non/Ins	non prononcé
Objectif global atteint a-t-il été atteint ?	82%	17%	1%	0%
Programme annoncé a-t-il été traité ?	90%	10%	0%	0%
Aspects traités sont-ils été adaptés à l'objectif ?	84%	13%	1%	2%
Présentations et conclusions adaptées	89%	0%	3%	8%
Apport enseignements	77%	16%	1%	6%
Informations suffisantes fournies	80%	15%	3%	3%
Organisation	68%	32%	1%	0%
Total	81%	15%	1%	3%

Tableau 5

	Très bien	Bien	Passable	Mauvais
Choix des thèmes	88%	12%	0%	0%
Programme de la journée	69%	29%	1%	0%
Traitement des thèmes	63%	34%	3%	0%
Lieu du stage	67%	32%	1%	1%
Salle de réunion	64%	32%	2%	1%
Restauration	37%	56%	5%	2%
horaires	58%	40%	1%	0%
Total	64%	33%	2%	1%

¹¹ Séances dupliquées des 14 et 15 mars puis des 16 et 24 mai ; séances communes des 14 juin, 10 octobre, 11 octobre ; séance de retour d'expérience du 13 novembre

Evaluation des séances communes

Les trois séances communes¹² ont été évaluées selon les mêmes critères.

Le bilan de satisfaction est globalement du même niveau que précédemment (85 à 100%) bien que plus équilibré entre TBien et Bien (50%/40).

Tableau 6

	Très bien	Bien	Passable	Mauvais
Choix des thèmes	62%	36%	2%	0%
Programme de la journée	52%	45%	3%	0%
Traitement des thèmes	44%	50%	6%	0%
Lieu du stage	48%	37%	12%	4%
Salle de réunion	59%	33%	7%	1%
Restauration	50%	42%	8%	1%
horaires	49%	46%	5%	0%
Total	52%	41%	6%	1%

Bilan

L'évaluation des six séances basées sur les mêmes critères donne le résultat suivant :

Tableau 7

	Très bien	Bien	Passable	Mauvais
Choix des thèmes	72%	27%	1%	0%
Programme de la journée	60%	38%	2%	0%
Traitement des thèmes	52%	44%	4%	0%
Lieu du stage	56%	34%	7%	2%
Salle de réunion	62%	32%	5%	1%
Restauration	46%	47%	7%	1%
horaires	54%	43%	3%	0%
Total	57%	38%	4%	1%

Au total, 95 % des CE ayant participé aux séances plénières de formation les jugent très bonnes ou bonnes, seuls 5 % les considèrent passables voire mauvaises. Toutefois, ces cachent quelques disparités qu'il convient d'examiner de plus près :

- Le taux de satisfaction plus mesuré quand il s'agit de formations organisées loin du siège géographique de la majorité des CE confirme le taux de participation plus réduit dans ces conditions.
- Le thème des séances de mars et mai, sur les nouvelles réformes de l'enquête et de l'étude d'impact, a été beaucoup mieux apprécié. Il en est de même pour la séance de retour d'expérience¹³ consacrée à la rédaction des rapports.

¹² 14 juin, 10 octobre et 11 octobre

¹³ Thème jugé très bon par 83% des CE **présents**

A tort ou à raison, les CE attendent surtout des formations, des éléments pratiques et concrets pour accomplir leur mission

- Le traitement des thèmes par les intervenants est évidemment variable. Pour les intervenants de mars sur la réforme de l'enquête publique il est globalement très bon comme le souligne les chiffres des tableaux en annexe.

En conclusion, l'évaluation des séances vient confirmer les inconvénients d'une mutualisation excessive de la formation, déjà perçus au travers de l'analyse de la fréquentation.

V- COUT DE LA FORMATION

Conformément à la réponse à l'appel d'offres de la DREAL, les séances plénières et décentralisées organisées sous son égide lui ont été facturées 17.500 € par les deux compagnies réunies soit 10.000 € pour la CCEAG et 7.500 € pour la CCEBA.

Si on ne tient pas compte de la formation des nouveaux CE, des séances de retour d'expérience des 20 mars et 13 novembre, des dix journées de formation de suivies à Toulouse par des CE 32 et 65, 902 journées de formation ont été dispensées dans le cadre de cet appel d'offres. Dans ces conditions, une journée de formation revient à 19,40 €.

Pour les seuls CE relevant du TA de Pau le prix unitaire s'établit à 22 €¹⁴. Ce chiffre est légèrement inférieur à celui de 2011: l'an dernier le coût d'une journée de formation DREAL calculée sur les mêmes bases s'établissait à 23 €. Pour autant, ce chiffre ne traduit pas une réelle économie car la mutualisation s'est accompagnée, pour la CCEAG, d'une réduction assez sensible des fonds alloués par la DREAL : 14.300 € en 2011 contre 10.000 seulement en 2012.

En outre, la prise en charge de la formation en 2012 s'est accompagnée, pour les compagnies, d'une augmentation des dépenses y afférentes. Une partie de ces dépenses supplémentaires est liée à la facturation des salles alors que la CCI les mettait gratuitement à notre disposition jusqu'à la fin 2011. Toutefois, le recours à des grandes salles comme le centre culturel de Pont-du-Casse, imposé par la mutualisation revient une fois et demie à deux fois plus cher. En outre la mutualisation s'est traduite aussi par des frais supplémentaires importants puisque les réunions de coordination ont coûté plus de 1300 €.

Enfin et surtout, les deux compagnies fonctionnent sur le principe du bénévolat. Les 17.500 € demandés à la DREAL pour organiser en fin de compte près de 1000 journées de formation, ne correspondent à aucune réalité économique. D'ailleurs, avec un budget semble-t-il supérieur¹⁵, la DREAL Midi-Pyrénées qui fait appel à un institut¹⁶ ne peut organiser que quatre séances pour une centaine de CE chacune, soit un coût unitaire presque trois fois¹⁷ plus élevé. En effet, les heures passées par les deux équipes pour préparer et organiser les journées comme celle des intervenants bénévoles issues des compagnies ou de la compagnie nationale ne sont pas décomptées. Ce temps non rémunéré est décompté et détaillé dans les tableaux 8 à 10 présentés en annexe 1. On voit alors que le recours au bénévolat représente heures 566 heures¹⁸ et « économise » 21508 € au tarif d'une vacation de commissaire-enquêteur.

Le bilan financier est présenté dans les tableaux 11 à 13 de l'annexe 1. Il ne tient pas compte des dépenses afférentes aux journées de formation interne qui ne faisaient pas partie de l'appel d'offre. Il couvre donc : les cinq journées plénières¹⁹ et les journées de formation décentralisées

¹⁴ 10.000 € pour 4 jours

¹⁵ 20.000 € ?

¹⁶ IEJUC

¹⁷ 2,86

¹⁸ 334 pour la CCEAG et 236 pour la CCEBA

¹⁹ dont deux dupliquées soit au total sept journées de formation

dans les départements. On voit que ce bilan fait état d'un coût total de 38337,45 € dont 16829,45 € si on ne tient pas compte du temps passé par les bénévoles. Mais ce résultat est très différent pour chaque compagnie car si la CCEBA accuse un déficit réel net de 2855,19 € (hors coût du temps passé) la CCEAG reste bénéficiaire de 4383,24 € (hors coût du temps passé).

VI- BILAN ET CONCLUSION

L'année 2012 a été essentiellement marquée par la mutualisation des formations DREAL entre les deux compagnies de Bordeaux et Pau. Si cette mutualisation semble se traduire par une légère réduction du coût unitaire de la journée de formation, elle comporte, pour les services de l'Etat, les TA, les compagnies et les CE eux-mêmes, des inconvénients significatifs :

- elle ne représente pas une économie de montant puisque les crédits affectés à la formation n'ont pas diminué ;
- elle se traduit par une forte réduction de la fréquentation, notamment pour les CE relevant du TA de Pau ;
- elle entraîne des frais supplémentaires liés à la coordination des équipes, surtout pour les séances regroupées ;
- Pour chaque CE elle se traduit par un éloignement moyen des lieux de formations qui décourage certains et entraîne pour d'autres un doublement des frais de participation.

Il n'en demeure pas moins que des avantages en ressortent :

- mise en commun et partage des connaissances ;
- harmonisation des approches et du savoir-faire du CE ;
- mise à jour « juridique » au regard du Grenelle 2.

Le principal handicap de cette mutualisation provenant de l'organisation de séances communes, il serait souhaitable pour 2013 :

- au mieux d'abandonner la mutualisation et revenir à la situation ante ;
- au minimum de la maintenir sous forme de séances systématiquement dupliquées dans chaque TA comme ce fut le cas en mars et mai cette année.

Les équipes de formation de la CCEBA et de la CCEAG

ANNEXE 1

LE BILAN FINANCIER

TABLEAU 8
Temps passé par les bénévoles de la CCEBA

Prestation	NCE 15 fev	14-mars	15-mars	16-mai	24-mai	14-juin	10-11 oct	Formations Décentralisées	TOTAL
Elaboration du module	8	12			12		52	4	88
Gestion du fichier des adresses des CE et invités	1	2			2		6	2	13
Elaboration lettre invitation et bulletin d'inscription		1			1		2	0	4
Courriers, courriels, mise en ligne sur site internet	1	2	1	1	2	1	5	2	15
Préparation feuille d'émargement et fiche d'évaluation	1	1			1		3	0	6
Préparation dossiers participants	1	2			2		3	1	9
Edition du dossier	1							1	2
Gestion des inscriptions		4			4		5	3	16
Recherche salle et traiteur		2			2		5	3	12
Organisation et gestion restauration	1	1			1		3	0	6
Préparation déroulement formation et évaluation	20						5	0	25
Remboursements des frais et débours							5	0	5
Gestion du budget	2	4			4		5	3	18
Bilan évaluation	1	2			2		5	3	13
Total heures préparation	37	33	1	1	33	1	104	22	232
Total coût (à 38€ /heure)	1 406 €	1 254 €	38 €	38 €	1 254 €	38 €	3 952 €	836 €	8 816 €

TABLEAU 9
Temps passé par les bénévoles de la CCEAG

Prestation	NCE 15 fev	14-mars	15-mars	16-mai	24-mai	14-juin	10-11 oct	Formations Décentralisées	TOTAL
Elaboration du module			24	24		24	24	6	102
Gestion du fichier des adresses des CE et invités	1		4	4		4	2	2	17
Elaboration lettre invitation et bulletin d'inscription			2	2		2	2		8
Courriers, courriels, mise en ligne sur site internet	1	1	4	4	1	4	5	3	23
Préparation feuille d'émargement et fiche d'évaluation			2	2		2			6
Préparation dossiers participants			4	4		2		12	22
Edition du dossier			1	1				2	4
Gestion des inscriptions			8	8		8	5	4	33
Recherche salle et traiteur			1	3		1	1	1	7
Organisation et gestion restauration			2	2		1	2		7
Préparation déroulement formation et évaluation			2	12	2	4	12	30	62
Remboursements des frais et débours									0
Gestion du budget			8	4		4	4	3	23
Bilan évaluation			4	4		4	4	4	20
Total heures préparation	2	1	66	74	3	60	61	67	334
Total coût (à 38€ /heure)	76 €	38 €	2 508 €	2 812 €	114 €	2 280 €	2 318 €	2 546 €	12 692 €

TABLEAU 10
Synthèse des deux tableaux précédents

Prestation	NCE 15 fev	14-mars	15-mars	16-mai	24-mai	14-juin	10-11 oct	Formations Décentralisées	TOTAL
Elaboration du module	8	12	24	24	12	24	76	10	190
Gestion du fichier des adresses des CE et invités	2	2	4	4	2	4	8	4	30
Elaboration lettre invitation et bulletin d'inscription	0	1	2	2	1	2	4	0	12
Courriers, courriels, mise en ligne sur site internet	2	3	5	5	3	5	10	5	38
Préparation feuille d'émargement et fiche d'évaluation	1	1	2	2	1	2	3	0	12
Préparation dossiers participants	1	2	4	4	2	2	3	13	31
Edition du dossier	1	0	1	1	0	0	0	3	6
Gestion des inscriptions	0	4	8	8	4	8	10	7	49
Recherche salle et traiteur	0	2	1	3	2	1	6	4	19
Organisation et gestion restauration	1	1	2	2	1	1	5	0	13
Préparation déroulement formation et évaluation	20	0	2	12	2	4	17	30	87
Remboursements des frais et débours	0	0	0	0	0	0	5	0	5
Gestion du budget	2	4	8	4	4	4	9	6	41
Bilan évaluation	1	2	4	4	2	4	9	7	33
Total heures préparation	39	34	67	75	36	61	165	89	566
Total coût (à 38€ /heure)	1 482 €	1 292 €	2 546 €	2 850 €	1 368 €	2 318 €	6 270 €	3 382 €	21 508 €

TABLEAU 11
Coût de la formation pour la CCEBA

	15-févr. BORDEAUX	14-mars BORDEAUX	15-mars BORDEAUX	16-mai PAU	24-mai PERIGUEUX	14-juin DAX	10-11 octobre AGEN-DAX	Formations Décentralisées	TOTAL
Nombre de CE	23	114	0	0	87	34	153	65	476
Location de salle	0,00 €	90,00 €	0,00 €	0,00 €	400,00 €	0,00 €	1 285,00 €	225,00 €	2000,00 €
Frais déplacement intervenants	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	175,60 €	0,00 €	725,00 €	380,00 €	1280,60 €
Frais accueil intervenants	0,00 €	165,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	707,56 €	0,00 €	872,76 €
Reproduction dossiers	44,40 €	135,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	88,36 €	0,00 €	267,76 €
Frais organisateurs	304,68 €	593,00 €	0,00 €	0,00 €	560,84 €	0,00 €	3 299,83 €	520,00 €	5278,35 €
Temps passé organisation	1 406,00 €	1 254,00 €	38,00 €	38,00 €	1 254,00 €	38,00 €	3 952,00 €	836,00 €	8816,00 €
Frais postaux	8,00 €	4,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12,80 €
Frais divers	100,00 €	66,98	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	31,00 €	0,00 €	197,98 €
Achat cadeaux	64,50 €	65,00 €	0,00 €	0,00 €	65,00 €	0,00 €	250,44 €	0,00 €	444,94 €
TOTAL DEPENSES	1 927,58 €	2 373,98 €	38,00 €	38,00 €	2 455,44 €	38,00 €	10 339,19 €	1 961,00 €	19171,19 €
Virement DREAL	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	4 900,00 €	600,00 €	7 500,00 €
DIFFERENTIEL	-1 927,58 €	-1 373,98 €	-38,00 €	-38,00 €	-1 455,44 €	-38,00 €	-5 439,19 €	-1 361,00 €	-11 671,19 €
Différentiel hors temps passé	-521,58 €	-119,98 €	0,00 €	0,00 €	-201,44 €	0,00 €	-1 487,19 €	-525,00 €	-2 855,19 €

Nota : jusqu'à ce jour, la CCEBA n'a reçu aucun virement de la DREAL

TABLEAU 12
Coût de la formation pour la CCEAG

	15-févr.	14-mars	15-mars	16-mai	24-mai	14-juin	10-11 octobre	Formations	TOTAL
	BORDEAUX	BORDEAUX	BORDEAUX	PAU	PERIGUEUX	DAX	AGEN-DAX	Décentralisées	
Nombre de CE	13		102	91		57	137	62	462
Location de salle	0,00 €	0,00 €	299,00 €	299,00 €	0,00 €	406,00 €	400,00 €	0,00 €	1 404,00 €
Frais déplacement intervenants	0,00 €	0,00 €	239,70 €	34,00 €	0,00 €	250,00 €	1 385,60 €	221,80 €	2 131,10 €
Frais accueil intervenants	0,00 €	0,00 €	205,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	44,90 €	250,28 €
Reproduction dossiers	62,79 €	0,00 €	0,00 €	15,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	102,39 €	180,18 €
Frais organisateurs	90,40 €	0,00 €	126,00 €	189,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	70,50 €	675,90 €
Temps passé organisation	76,00 €	38,00 €	2 508,00 €	2 812,00 €	114,00 €	2 280,00 €	2 318,00 €	2 546,00 €	12 692,00 €
Frais postaux	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12,10 €	12,10 €
Frais divers	0,00 €	0,00 €	226,80 €	238,50 €	0,00 €	237,50 €	0,00 €	0,00 €	702,80 €
Achat cadeaux	632,50 €	0,00 €	33,00 €	33,00 €	0,00 €	0,00 €	194,40 €	0,00 €	892,90 €
TOTAL DEPENSES	861,69 €	38,00 €	3 637,88 €	3 620,50 €	114,00 €	3 373,50 €	4 298,00 €	2 997,69 €	18 941,26 €
Virement DREAL	632,50 €	0,00 €	2 900,00 €	2 900,00 €	0,00 €	3 300,00 €	0,00 €	900,00 €	10 632,50 €
DIFFERENTIEL	-229,19 €	-38,00 €	-737,88 €	-720,50 €	-114,00 €	-73,50 €	-4 298,00 €	-2 097,69 €	-8 308,76 €
Différentiel hors temps passé	-153,19 €	0,00 €	1 770,12 €	2 091,50 €	0,00 €	2 206,50 €	-1 980,00 €	448,31 €	4 383,24 €

TABLEAU 13
Synthèse des deux tableaux précédents

	15-févr.	14-mars	15-mars	16-mai	24-mai	14-juin	10-11 octobre	Formations	TOTAL
	BORDEAUX	BORDEAUX	BORDEAUX	PAU	PERIGUEUX	DAX	AGEN-DAX	Décentralisées	
Nombre de CE	36	114	102	91	87	91	290	127	938
Location de salle	0,00 €	90,00 €	299,00 €	299,00 €	400,00 €	406,00 €	1 685,00 €	225,00 €	3 404,00 €
Frais déplacement intervenants	0,00 €	0,00 €	239,70 €	34,00 €	175,60 €	250,00 €	2 110,60 €	601,80 €	3 411,70 €
Frais accueil intervenants	0,00 €	165,20 €	205,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	707,56 €	44,90 €	1 123,04 €
Reproduction dossiers	107,19 €	135,00 €	0,00 €	15,00 €	0,00 €	0,00 €	88,36 €	102,39 €	447,94 €
Frais organisateurs	395,08 €	593,00 €	126,00 €	189,00 €	560,84 €	200,00 €	3 299,83 €	590,50 €	5 954,25 €
Temps passé organisation	1 482,00 €	1 292,00 €	2 546,00 €	2 850,00 €	1 368,00 €	2 318,00 €	6 270,00 €	3 382,00 €	21 508,00 €
Frais postaux	8,00 €	4,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12,10 €	24,90 €
Frais divers	100,00 €	66,98 €	226,80 €	238,50 €	0,00 €	237,50 €	31,00 €	0,00 €	900,78 €
Achat cadeaux	697,00 €	65,00 €	33,00 €	33,00 €	65,00 €	0,00 €	444,84 €	0,00 €	1 337,84 €
TOTAL DEPENSES	2 789,27 €	2 411,98 €	3 675,88 €	3 658,50 €	2 569,44 €	3 411,50 €	14 637,19 €	4 958,69 €	38 112,45 €
Virement DREAL	632,50 €	1 000,00 €	2 900,00 €	2 900,00 €	1 000,00 €	3 300,00 €	4 900,00 €	1 500,00 €	18 132,50 €
DIFFERENTIEL	-2 156,77 €	-1 411,98 €	-775,88 €	-758,50 €	-1 569,44 €	-111,50 €	-9 737,19 €	-3 458,69 €	-19 979,95 €
Différentiel hors temps passé	-674,77 €	-119,98 €	1 770,12 €	2 091,50 €	-201,44 €	2 206,50 €	-3 467,19 €	-76,69 €	1 528,05 €

ANNEXE 2

LES STATISTIQUES

PRESENTATION.

Les statistiques détaillées ci-jointes comprennent :

1°. Un tableau récapitulatif fréquentation/coût unitaire

2°. Les statistiques par département

- ✚ Le département du GERS.
- ✚ Le département des Landes.
- ✚ Le département des PYRENEES-ATLANTIQUES.
- ✚ Le département des HAUTES-PYRENEES.
- ✚ **Le bilan de la formation au niveau de la CCEAG.**
- ✚ Le département de la GIRONDE.
- ✚ Le département du LOT et GARONNE.
- ✚ Le département de la DORDOGNE
- ✚ **Le bilan de la formation au niveau de la CCEBA.**

TABLEAU RECAPITULATIF.

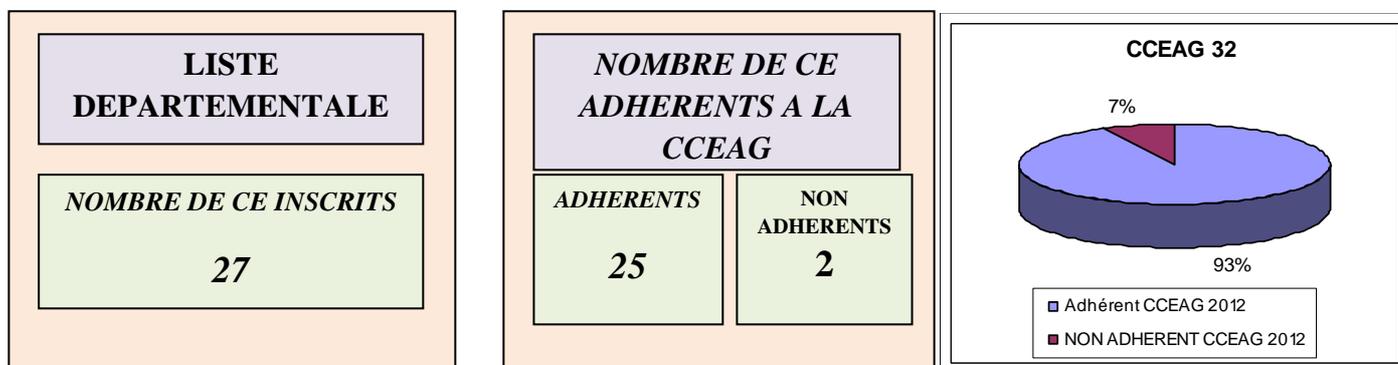
Classement par type de formations	Nombre de séances	EFFECTIF DE CE		
		TOTAL	TA de Bordeaux	TA de Pau
Formation des nouveaux CE	1	36	23	13
Séance DREAL dupliquées	4	394	201	193
Séance DREAL regroupées	3	381	187	194
Total séances plénières DREAL	7	775	388	387
Formations décentralisées	11	127	65	62
Total Formation relevant de l'appel d'offre	18	902	453	449
Formations internes	2	142	63	79
Formation DREAL Toulouse	4	10	0	10
Total général	24	1090	539	551

STATISTIQUES		EFFECTIF DE CE		
		TOTAL	TA de Bordeaux	TA de Pau
Coût d'une journée de de formation relevant de l'appel d'offre (17500 €)		19,40 €	16,56 €	22,27 €
Nombre moyen de jours de formation par CE	Nombre de CE	287	150	137
	DREAL/A	3,14	3,02	3,33
	Plénières	3,20	3,01	3,45
	Autres	0,66	0,57	0,76
	Total	3,80	3,59	4,02

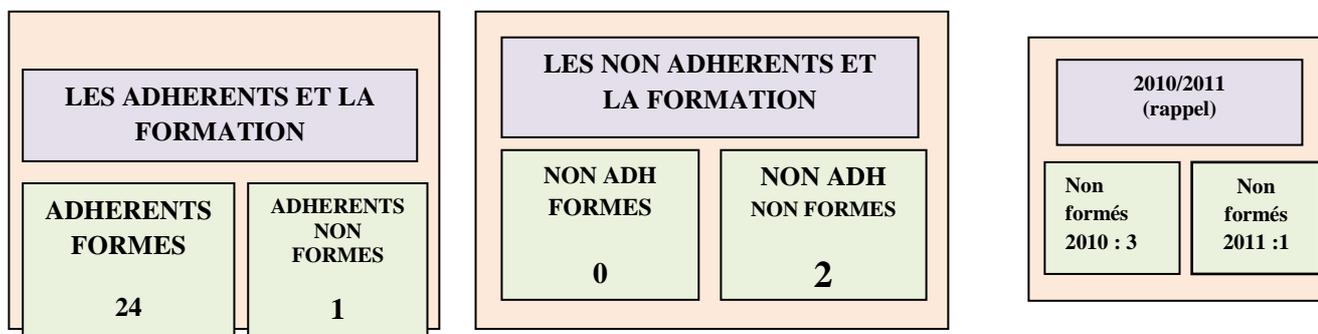
LE DEPARTEMENT DU GERS



LISTE DEPARTEMENTALE : ADHESIONS A LA COMPAGNIE



IMPACT DE LA FORMATION SUR LES CE DU GERS.



Sur les 27 CE du département du GERS, 24 ont participé en 2012 à au moins une formation.

LES JOURNEES DE FORMATION RECUES ET PARTICIPATION MOYENNE

NOMBRE DE CE	JOURNEES SUIVIES	PARTICIPATION MOYENNE	EVOLUTION 2011 /2012
27	121	4,3	- 26,4 %

REPARTITION

DEPARTEMENT DU GERS	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2011 ou 2012 ?										TOTAL GENERAL
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
CE AYANT SUIVI 0 à X FORMATIONS	3	1	1	2	7	2	5	5	0	1	27
PARTICIPATION	11%	3,7%	4%	7,4%	25,9%	7,4%	18,5%	18,5%	0%	3,7%	100%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	1	2	6	28	10	30	35	0	9	121

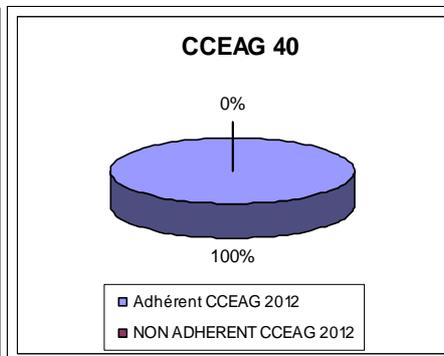
LE DEPARTEMENT DES LANDES



LISTE DEPARTEMENTALE : ADHESIONS A LA COMPAGNIE

LISTE DEPARTEMENTALE
NOMBRE DE CE INSCRITS
34

NOMBRE DE CE ADHERENTS A LA CCEAG	
ADHERENTS	NON ADHERENTS
34	0



IMPACT DE LA FORMATION SUR LES CE DES LANDES.

LES ADHERENTS ET LA FORMATION	
ADHERENTS FORMES	ADHERENTS NON FORMES
34	0

LES NON ADHERENTS ET LA FORMATION	
NON ADH FORMES	NON ADH NON FORMES
0	0

COMPARAISON 2009 /2010 (rappel)	
Non formés 2010 :6	Non formés 2011 :1

Les 34 CE du département des LANDES ont tous suivi au moins une journée de formation

LES JOURNEES DE FORMATION RECUES ET PARTICIPATION MOYENNE

NOMBRE DE CE	JOURNEES SUIVIES	PARTICIPATION MOYENNE	EVOLUTION 2011 /2012 (rappel)
34	160	4,7	STABLE

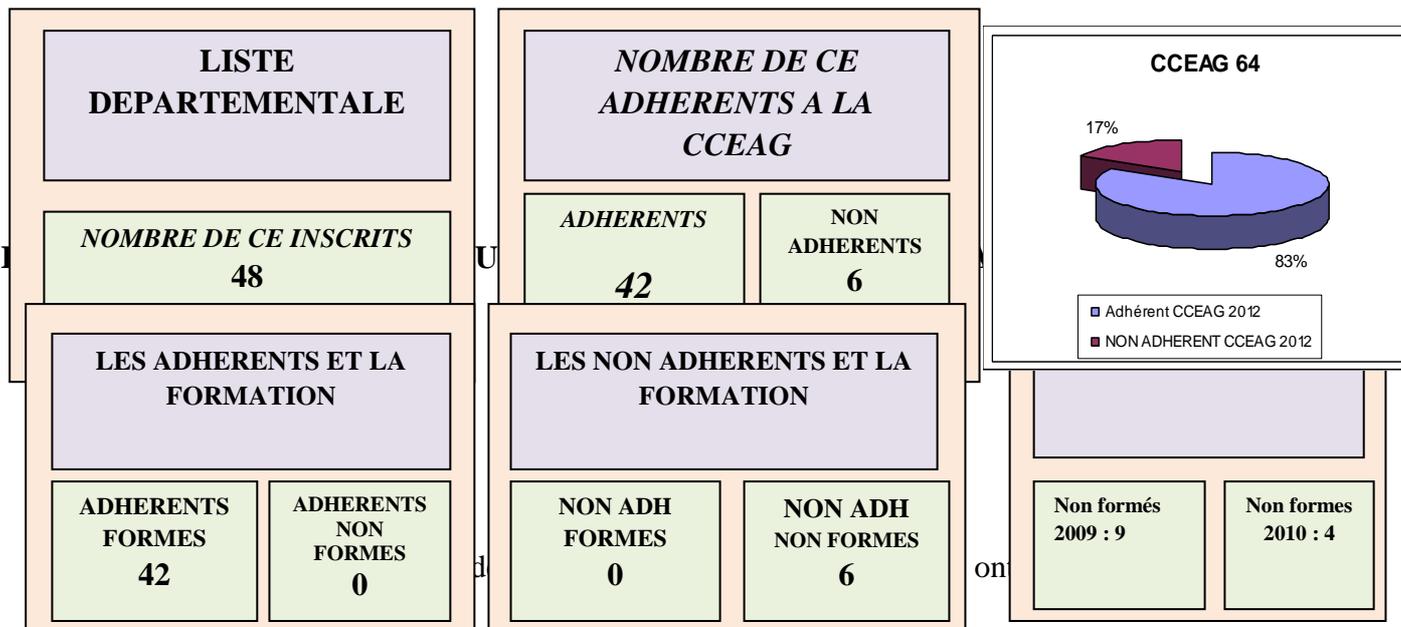
REPARTITION

DEPARTEMENT DES LANDES	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2012										TOTAL GENERAL
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
CE AYANT SUIVI 0 à X FORMATIONS	0	2	2	7	5	4	9	3	0	2	34
PARTICIPATION	0%	5,9%	5,9%	20,6%	14,7%	11,8%	26,5%	8,8%	0,0%	5,9%	100%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	2	4	21	20	20	54	21	0	18	160

LE DEPARTEMENT DES PYRENEES-ATLANTIQUES



LISTE DEPARTEMENTALE : ADHESIONS A LA COMPAGNIE



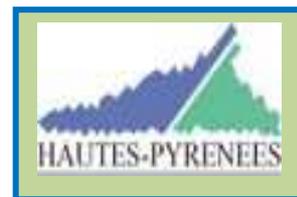
LES JOURNEES DE FORMATION RECUES ET PARTICIPATION MOYENNE

NOMBRE DE CE	JOURNEES SUIVIES	PARTICIPATION MOYENNE	EVOLUTION 2010 /2011 (rappel)
48	181	3,8	- 17,3%

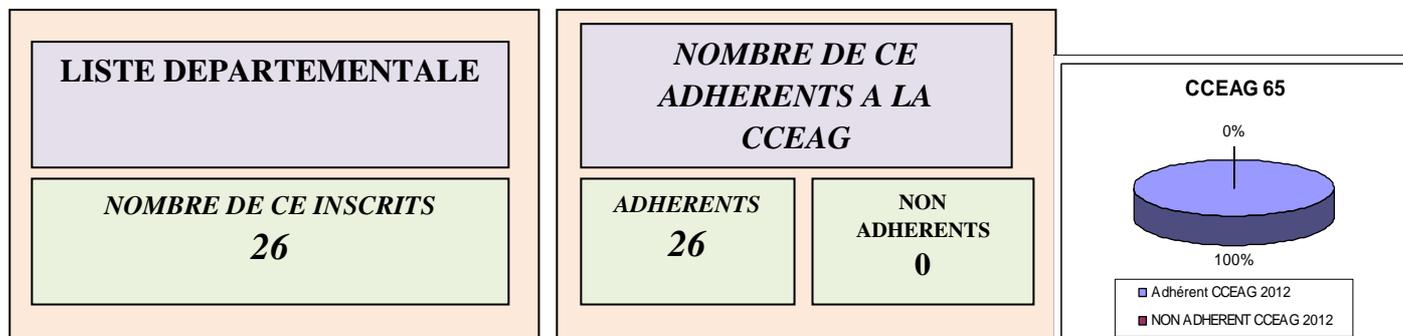
REPARTITION

DEPARTEMENT DES PYRENEES ATLANTIQUES	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2012										TOTAL GENERAL
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
CE AYANT SUIVI 0 à X FORMATIONS	6	4	2	10	5	7	10	4	0	0	48
PARTICIPATION	12,50%	8,3%	4,2%	20,8%	10,4%	14,6%	20,8%	8,3%	0,0%	0,0%	100%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	4	4	30	20	35	60	28	0	0	181

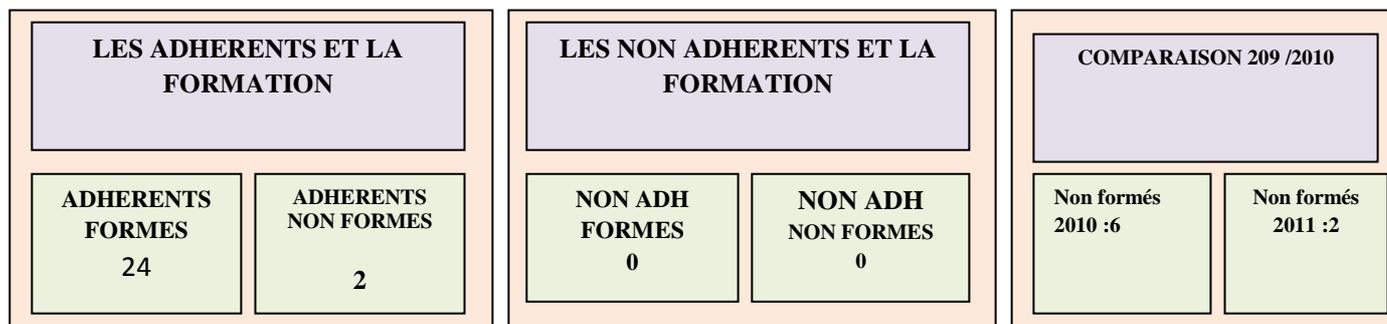
LE DEPARTEMENT DES HAUTES-PYRENEES



LISTE DEPARTEMENTALE : ADHESIONS A LA COMPAGNIE



IMPACT DE LA FORMATION SUR LES CE DES HAUTES-PYRENEES.



Sur les 26 CE du département des HAUTES-PYRENEES 24 ont participé en 2012 à au moins une formation.

LES JOURNEES DE FORMATION RECUES ET PARTICIPATION MOYENNE

NOMBRE DE CE	JOURNEES SUIVIES	PARTICIPATION MOYENNE	EVOLUTION 2010 /2011 (rappel)
26	88	3,4	- 38%

REPARTITION

DEPARTEMENT DES HAUTES PYRENEES	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2012										TOTAL GENERAL
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
CE AYANT SUIVI 0 à X FORMATIONS	2	3	2	7	5	3	3	1	0	0	26
PARTICIPATION	7,69%	11,5%	7,7%	26,9%	19,2%	11,5%	11,5%	3,8%	0,0%	0,0%	100%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	3	4	21	20	15	18	7	0	0	88

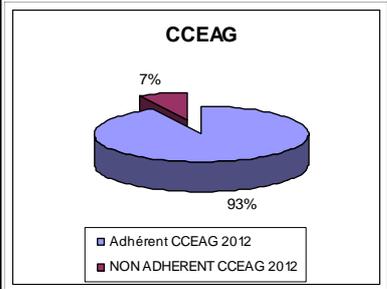
BILAN DE LA FORMATION 2010 AU NIVEAU DE LA CCEAG



LISTE DÉPARTEMENTALE : ADHESIONS A LA COMPAGNIE

LISTES DÉPARTEMENTALES
NOMBRE DE CE INSCRITS
135

NOMBRE DE CE ADHÉRENTS A LA CCEAG	
ADHÉRENTS	NON ADHÉRENTS
127	8



IMPACT DE LA FORMATION SUR LES CE DU T.A. DE PAU.

ADHÉRENTS CCEAG		NON- ADHÉRENTS		TOTAL		Rappel des non- formés	
Formés	Non- formés	Formés	Non- formés	Formés	Non- formés	2010	2011
122	3	2	8	124	11	24	13

Sur les 135 CE inscrits sur les listes départementales, 124 ont participé en 2012 à au moins une formation.

LES JOURNEES DE FORMATION RECUES ET PARTICIPATION MOYENNE

NOMBRE DE CE	JOURNEES SUIVIES	PARTICIPATION MOYENNE	EVOLUTION 2011 /2012
135	550	4,1	- 18,5%

LE BILAN DE LA FORMATION AU NIVEAU DE LA CCEAG (suite)



REPARTITION

TRIBUNAL ADMINISTRATIF DE PAU	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2011										TOTAL GENERAL
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9
DEPARTEMENT DU GERS	3	1	1	2	7	2	5	5	0	1	27
DEPARTEMENT DES LANDES	0	2	2	7	5	4	9	3	0	2	34
DEPARTEMENT DES PYRENEES ATLANTIQUES	6	4	2	10	5	7	10	4	0	0	48
DEPARTEMENT DES HAUTES PYRENEES	2	3	2	7	5	3	3	1	0	0	26
TOTAL CE AYANT SUIVI 0 à X FORMATIONS	11	10	7	26	22	16	27	13	0	3	135
PARTICIPATION	8,15%	7,4%	5,2%	19,3%	16,3%	11,9%	20,0%	9,6%	0,0%	2,2%	100%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	10	14	78	88	80	162	91	0	27	550

LE DEPARTEMENT DE LA GIRONDE

DEPARTEMENT de la GIRONDE	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2011										TOTAL GENERAL
	0	1	2	3	4	5	6	7			
CE AYANT SUVI 0 à X FORMATIONS	8	14	14	16	12	15	6	0			85
PARTICIPATION	9,41%	16,47%	16,47%	18,82%	14,12%	17,65%	7,06%	0,00%			100,00%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	14	28	48	48	75	144	0			357

A noter 8 CE n'ont participé à aucune formation et 14 CE seulement à une séance !

LE DEPARTEMENT DE LA DORDOGNE

DEPARTEMENT de la DORDOGNE	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2011										TOTAL GENERAL
	0	1	2	3	4	5	6	7			
CE AYANT SUVI 0 à X FORMATIONS	3	1	8	9	7	7	5	1			41
PARTICIPATION	7,32%	2,44%	19,51%	21,95%	17,07%	17,07%	12,20%	2,44%			100,00%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	1	16	27	28	35	36				143

A noter que 3 CE n'ont participé à aucune formation !

LE DEPARTEMENT DU LOT et GARONNE

DEPARTEMENT du LOT et GARONNE	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2011										TOTAL GENERAL
	0	1	2	3	4	5	6	7			
CE AYANT SUVI 0 à X FORMATIONS	1	0	3	2	8	8	0	2			24
PARTICIPATION	4,17%	0,00%	12,50%	8,33%	33,33%	33,33%	0,00%	8,33%			100,00%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	0	6	6	32	40	0	14			98

A noter qu'un seul CE n'a participé à aucune formation et !

LE BILAN DE LA FORMATION 2012 AU NIVEAU DE LA CCEBA

TRIBUNAL ADMINISTRATIF DE BORDEAUX	NOMBRE DE FORMATIONS SUIVIES EN 2011										TOTAL EFFECTIF
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
CE participants DEPARTEMENT GIRONDE	8	14	14	16	12	15	6	0	0	0	85
CE participants DEPARTEMENT DORDOGNE	3	1	8	9	7	7	5	1	0	0	41
CE participants DEPARTEMENT LOT et GARONNE	1	0	3	2	8	8	0	2	0	0	24
TOTAL CE AYANT SUVI 0 à X FORMATIONS	12	15	25	27	27	30	11	3	0	0	150
PARTICIPATION	29,27%	36,59%	60,98%	65,85%	65,85%	73,17%	26,83%	7,32%	0	0	100,00%
TOTAL JOURNEES FORMATION	0	15	50	81	108	150	66	21	0	0	491

A noter que 12 CE n'ont participé à aucune formation et 15 CE seulement à une séance !